# ПРОТОКОЛ № 3
## заседания комиссии по сокращению штата ООО «Пример-Торг»

г. Москва «23» ноября 2026 г.

Комиссия создана приказом генерального директора от 10.11.2026 № 41 в связи с приказом от 09.11.2026 № 40 о сокращении одной должности менеджера по продажам из двух.

**Председатель:** Соколов А. В., заместитель директора. **Секретарь:** Лебедева И. О., специалист по кадрам. **Члены комиссии:** Орлов Д. С., руководитель отдела продаж. Присутствуют все члены комиссии, кворум есть.

### Повестка

1. Оценка преимущественного права на оставление на работе менеджеров по продажам (ст. 179 ТК РФ).
2. Определение вакантных должностей, которые будут предложены работнику, попадающему под сокращение (ч. 3 ст. 81, ст. 180 ТК РФ).

### По первому вопросу

Слушали Лебедеву И. О.: в отделе две штатные единицы менеджера по продажам, сокращается одна. Комиссия сравнила работников по документам за последние 12 месяцев.

| Показатель | Громов П. Н. | Зайцева М. А. |
|---|---|---|
| Выполнение плана продаж за 12 месяцев | 104 % | 92 % |
| Образование | Высшее, экономика | Среднее профессиональное |
| Повышение квалификации | Курс в 2025 г. | Нет |
| Дисциплинарные взыскания | Нет | Замечание от 14.03.2026 |
| Стаж в организации | 2 года | 6 лет |

Решили: у Громова П. Н. производительность труда и квалификация выше. Равенства нет, поэтому семейные обстоятельства, перечисленные в ч. 2 ст. 179 ТК РФ, не сравниваются. Преимущественное право на оставление на работе принадлежит Громову П. Н., сокращению подлежит должность, занимаемая Зайцевой М. А.

### По второму вопросу

Слушали Лебедеву И. О.: на 23.11.2026 в организации вакантны две должности: «администратор склада» (оклад 52 000 руб.) и «оператор call-центра» (оклад 48 000 руб.).

Решили: предложить Зайцевой М. А. обе вакантные должности письменно под подпись, учитывая её квалификацию и состояние здоровья. О её отказе или

согласии составить акт.

Результаты заседания направить генеральному директору для принятия решения. Протокол составлен в одном экземпляре и хранится в кадровой службе.

**Председатель комиссии:**
_____ / А. В. Соколов

**Секретарь:**
_____ / И. О. Лебедева

**Члены комиссии:**
_____ / Д. С. Орлов

ПРОТЕКТОР